

Compte Rendu Comité Exécutif n° 505
Vendredi 04 septembre 2026
En distanciel

Membres du COMITÉ EXÉCUTIF présents : Pascal BONNETAIN (Président), Maryse VISEUR (Secrétaire général), Patrick LEFOULON (Trésorier), Bâbak AMIR-TAHMASSEB, Anne-Lise BARDET, Clémence LAROCHE, Agnès LEGROUX, Jean-Luc RIGAUT (Vice-présidents), et Julien ISSOULIE (DTN, membre de droit).

Membres Invités : Tom BAR, Agnès BERTHET (DTN adjointe), Georges LE PALLEC (Président du Conseil d'administration), Eric LELEUCH et Alexandra VIGOUREUX (DAG).

Membres Excusés : Marie LANFRANCHI, Germinal PEIRO (Vice-présidents), Mathurin MADORE et Pauline FRESLON (Représentants des athlètes).

Liste de diffusion : Comité Exécutif, Conseil d'Administration, Président(e)s des Comités Régionaux et Départementaux, Comités Régionaux et Départementaux, Equipe Technique Nationale, Président(e)s et membres des Commissions Nationales, CTS

Début à 18h00

I. INFORMATIONS GENERALES	
1. Agenda des instances fédérales	Le Président ouvre la réunion. Le Président présente le calendrier prévisionnel des prochaines réunions du Comité Exécutif : - COMEX du 17 septembre 2026 ; - COMEX du 7 octobre 2026 ; - COMEX du 17 novembre 2026 ; - COMEX du 15 décembre 2026. Il rappelle également que le Conseil des Territoires se réunira le 21 novembre 2026 avant les réunions plénières du 22 novembre 2026.

II. VALIDATIONS	
1. Réunions du Comité exécutif	Les dates proposées sont validées, sous réserve de la tenue effective de la réunion prévue en septembre.

III. ETUDE	
1. Présentation des outils de suivi du plan de développement	Intervention de Xavier LE SAUX, Sport Intelligence. Un outil numérique de pilotage du Plan de Développement fédéral a été conçu afin d'assurer un suivi partagé entre les élus et les équipes opérationnelles. Il recense



l'ensemble des actions stratégiques de la Fédération et vise à permettre un pilotage régulier des objectifs inscrits dans le projet fédéral.

Fonctionnement de l'outil

Le système recense actuellement :

- 70 actions stratégiques identifiées ;
- Les responsables et binômes associés ;
- L'état d'avancement ;
- Les échéances ;
- Les cibles concernées ;
- Les leviers mobilisés ;
- Les éléments financiers associés.

Chaque action dispose d'une fiche dédiée permettant aux équipes de renseigner :

- Le taux d'avancement ;
- Les commentaires d'étape ;
- Les documents associés ;
- Les points de blocage éventuels ;
- Les éléments budgétaires.

Tableau de bord de gouvernance

Un tableau de bord synthétique a été développé à destination des élus.

À la date de la réunion :

- 5 actions sont achevées ;
- 37 sont engagées ;
- 28 n'ont pas encore démarré ;
- 3 ont été abandonnées ou regroupées.

Les membres du COMEX pourront disposer d'un accès direct afin de suivre en temps réel :

- Les axes du Plan de Développement ;
- Les actions prioritaires ;
- Les budgets associés ;
- Les échéances de livraison ;



	• La contribution des actions au contrat de délégation. Le Président souligne l'intérêt de disposer désormais d'un véritable outil de pilotage permettant de mesurer l'avancement du Plan de Développement et d'objectiver les échanges du Comité Exécutif. Perspectives Le dispositif pourrait être progressivement étendu aux structures régionales puis, à terme, aux clubs. [Fin de mission de Xavier Le Saux À cette occasion, Xavier LE SAUX annonce son départ prochain. Les membres du COMEX saluent unanimement : • La qualité du travail réalisé ; • L'accompagnement méthodologique apporté ; • Sa contribution à la structuration du Plan de Développement ; • Son regard extérieur et son expertise fédérale. Le Président le remercie chaleureusement pour son implication auprès de la Fédération.
2. Evolution du dispositif de formation et pagaies couleurs	Présentation : Eric LE LEUCH Évolution du Monitorat Fédéral Le premier point concerne l'évolution du règlement du Monitorat Fédéral. La proposition vise à : • Harmoniser l'âge d'accès au Monitorat avec celui du Certificat de Qualification Professionnelle (CQP) ; • Permettre une certification dès 17 ans ; • Favoriser la continuité des parcours de formation. Cette évolution répond à une demande formulée par les formateurs régionaux qui constataient les difficultés liées à l'écart d'âge entre les deux dispositifs. Plusieurs échanges ont porté sur les questions de responsabilité liées à l'encadrement de mineurs titulaires de diplômes fédéraux. Les interventions soulignent toutefois que la responsabilité demeure avant tout liée aux compétences et aux conditions d'encadrement plutôt qu'à l'âge du titulaire du diplôme. Le Président rappelle également la nécessité de mieux fidéliser les jeunes pratiquants en leur donnant rapidement des responsabilités au sein des clubs.



Réforme des Pagaies Couleurs

La réforme engagée poursuit plusieurs objectifs :

- Simplifier le dispositif ;
- Améliorer sa lisibilité ;
- Renforcer son attractivité ;
- Faciliter sa mise en œuvre par les clubs ;
- Soutenir les objectifs du Plan Urgence Jeunes.

Gratuité du dispositif

La proposition prévoit la gratuité des Pagaies Couleurs.

Un débat s'engage sur cette mesure.

Certains membres rappellent que la participation financière constitue un symbole d'engagement du pratiquant, tandis que d'autres considèrent qu'elle peut représenter un frein, même limité, à l'entrée dans le dispositif.

La logique retenue consiste à lever tous les freins d'accès afin d'augmenter le nombre de pratiquants engagés dans une démarche de progression.

Simplification des contenus

L'évolution proposée prévoit :

- Une diminution du nombre de compétences à valider à chaque étape ;
- La création d'un niveau intermédiaire ;
- Une progression plus régulière et plus motivante.

Certification

Le règlement sera également modifié afin :

- D'assouplir les conditions de certification ;
- De faciliter l'intervention des évaluateurs ;
- De réduire les contraintes administratives constatées sur le terrain.

Articulation avec la compétition

Une réflexion est engagée afin de reconnaître automatiquement certains niveaux techniques acquis par les compétiteurs en fonction de leurs résultats sportifs.

L'objectif est d'éviter les validations réalisées uniquement pour satisfaire une obligation réglementaire tout en conservant les exigences relatives :

- À la sécurité ;



	• À la sensibilisation environnementale ; • Aux compétences complémentaires. Nouvelle architecture Le scénario retenu repose sur : • Une Pagaie Blanche et une Jaune ; uniques et transversales pour la découverte de l'embarcation et de la pagaie • Des PC Orange et verte organisées par milieux de pratique pour l'initiation et le perfectionnement • Des PC Bleue, rouge et noire, pour une spécialisation disciplinaire, de la maîtrise à l'expertise. Le COMEX estime que cette proposition répond davantage aux réalités des clubs et aux besoins identifiés dans le Plan Urgence Jeunes. • Gratuité du dispositif • Allègement des contraintes pour le certificateur (pas d'obligation de posséder la même pagaie) • Plateforme en ligne pour les compétences liées à l'environnement. • Le niveau en compétition permet de valider l'obtention des capacités techniques (pas demandé pour s'inscrire sauf demande de l'organisateur) Calendrier Sous réserve de validation réglementaire : • Présentation au Conseil d'administration à l'automne ; • Adaptation des outils de gestion ; • Formation des réseaux régionaux à partir de janvier ; • Déploiement progressif au printemps ; • Campagne nationale de promotion avant l'été 2027. Le Comité exécutif valide de soumettre cette proposition de réforme à l'approbation du Conseil d'administration.
3. Présentation Campagne de rentrée	Présentation : Tom BAR Tom BAR présente la nouvelle campagne nationale de rentrée, réalisée conjointement avec le service communication.



Objectifs

Trois objectifs principaux sont poursuivis :

1. Accroître la visibilité des activités fédérales ;
2. Valoriser les clubs ;
3. Améliorer la qualité des informations disponibles pour le public.

Communication numérique

La campagne s'est appuyée sur :

- Facebook ;
- Instagram ;
- Des campagnes sponsorisées ciblées.

Les profils visés correspondent aux orientations du Plan de Développement :

- Familles ;
- Jeunes ;
- Femmes ;
- Pratiquants potentiels des sports de nature.

Concours photo

Une opération nationale a permis :

- La collecte de plus de 200 photographies ;
- La valorisation de 20 clubs participants ;
- La constitution d'une photothèque exploitable par la Fédération.

Toutes les autorisations relatives aux droits à l'image ont été recueillies.

Cartographie des clubs

Un travail important a été mené sur le module « Trouver un club ».

Au total :

- 280 structures prioritaires ont été contactées ;
- 189 clubs ont complété ou actualisé leur base d'accueil.

Résultats

Le premier visuel diffusé a atteint environ 346 000 vues, contre environ 8 000 vues pour une publication habituelle.



	Le COMEX salue la qualité de cette campagne et son adéquation avec les objectifs fédéraux.
4. Déroulé Coupe du Monde	À mi-parcours de l'évènement, un premier bilan très positif est dressé. Sont notamment soulignés : • L'engagement exceptionnel des bénévoles ; • L'investissement important des équipes fédérales ; • La qualité de l'accueil ; • La mobilisation des scolaires ; • La fréquentation du public ; • Les retours très favorables des représentants de l'ICF. Les membres du COMEX adressent leurs félicitations à l'ensemble des personnes mobilisées.
5. Groupe de travail CA suivi des primes	Julien ISSOULIÉ présente l'avancement des travaux engagés à la suite des observations formulées par le ministère concernant la gestion des primes reversées suite aux résultats aux Jeux olympiques et paralympiques 2024. Les travaux conduits visent à : • reconstituer la chronologie complète des décisions ; • identifier les faiblesses de gouvernance ; • renforcer les procédures de contrôle ; • sécuriser les dispositifs financiers futurs. Le Président rappelle que les démarches engagées font suite aux observations et demandes explicites de la Direction des Sports et qu'un dialogue est en cours avec les services ministériels.
6. Point budgétaire	Intervention de la Directrice de l'administration générale Les indicateurs budgétaires présentés montrent : • 74 % des produits réalisés ; • 64 % des charges exécutées. Plusieurs recettes importantes restent à comptabiliser : • contrats de partenariat ; • subventions ; • recettes de la Coupe du Monde ; • produits liés à la formation ; • inscriptions compétitives.



	Le COMEX prend néanmoins acte : • des difficultés persistantes avec Exalto ; • de la nécessité de maintenir une vigilance forte sur les dépenses jusqu'à la clôture de l'exercice.
7. Point RH	Intervention du Directeur technique national Plusieurs mouvements de personnel sont évoqués. La question du remplacement de certaines fonctions stratégiques est abordée, notamment sur les missions nationales d'animation sportive. Les échanges mettent en évidence : • la rareté des profils disponibles ; • l'importance de disposer rapidement de compétences adaptées ; • les conséquences budgétaires potentielles de ces recrutements.

IV. POINT - INFORMATION	
1. Retour sur les mondiaux	1. Retour sur les Mondiaux Slalom Le DTN présente une analyse détaillée des résultats. Le bilan sportif est considéré comme insuffisant au regard des ambitions affichées, mais plusieurs enseignements sont tirés : • Nécessité de renforcer l'accompagnement mental ; • Amélioration de la préparation terminale ; • Réorganisation en cours autour d'un diagnostic approfondi. Course en ligne Les performances sont jugées contrastées. Les points positifs concernent : • L'émergence de jeunes athlètes ; • Plusieurs finales de haut niveau ; • Les effets des regroupements organisés dans le cadre du projet relève. Le COMEX souligne la qualité du travail réalisé sur les catégories jeunes et la dynamique collective qui semble se mettre en place. Para-canoë Le Directeur technique national se réjouit de la médaille de Nélia BARBOSA mais aussi de tout ce qui a été mis en place pour renforcer l'encadrement. Par ailleurs le



	staff para canoë s'est féminisé et les compétences globales sont mieux orientées autour des différents projets des athlètes.
2. Site de Vaires-sur-Marne	Le Président informe les membres : • Du renouvellement en cours de la DSP ; • Des échanges engagés avec la Région ; • Des difficultés rencontrées cet été à la suite de plusieurs noyades sur le plan d'eau ; • De l'organisation d'une réunion de concertation le 5 octobre prochain avec les collectivités et partenaires concernés.
3. Comité du bassin : proposition de missions	Le Président annonce l'ouverture de la procédure de désignation des représentants fédéraux dans les sept différents comités de bassin. Les comités régionaux seront sollicités afin de proposer un homme et une femme, en privilégiant les élus et en respectant les équilibres territoriaux. Les noms sont à soumettre avant le 25 septembre 2026.
4. Candidature La Plagne	Intervention de Jean-Luc RIGAUT Le projet présenté vise à accueillir plusieurs compétitions internationales. Les perspectives évoquées sont : 2027 • Coupe du Monde de Descente le week-end du 14 juillet. 2028 • Championnats du Monde Juniors et U23 de Slalom à Bourg-Saint-Maurice ; • Championnats du Monde de Descente sprint à La Plagne ; • Coupe du Monde de Descente classique et Mass start. 2030 • Préparation de l'héritage autour des Jeux des Alpes françaises. Le projet bénéficie d'un fort soutien des collectivités locales et des instances internationales concernées. Le COMEX valide ces propositions pour validation du Conseil d'administration.
5. Paddle Europe et Paddle Worldwide	Le Président revient sur les réunions tenues récemment avec les instances européennes et internationales du canoë kayak dont les noms ont changé. - Paddle Europe - Paddle Worldwide



	Le COMEX évoque la potentielle candidature de Jean-Luc RIGAUT à une fonction électorale au sein de Paddle Europe Cette démarche vise à : • Renforcer la présence française ; • Accroître l'influence européenne ; • Développer le rayonnement international de la FFCK. Les membres du COMEX prennent acte favorablement de cette candidature qui sera également présentée au Conseil d'administration.
--	---

Fin de la réunion à 19h50

Secrétaires de séance :

Alexandra VIGOUREUX, Directrice de l'administration générale et Maryse VISEUR, Secrétaire générale

Pascal BONNETAIN, Président Fédéral

