




Lettre de reentrée



pagayez en club !



“ Cette lettre de rentrée intervient à un moment où nos clubs reprennent leurs activités dans un contexte de crise sanitaire. Nous avons souhaité les accompagner en mettant en place une opération « PAGAYEZ EN CLUB » pour que l'ensemble de nos adhérent-es et le grand public retrouvent le chemin de nos clubs. Les éléments de cette campagne ont été largement diffusés. Cette rentrée intervient aussi au terme d'une olympiade un peu particulière qui se prolonge avec des jeux de Tokyo reportés en 2021. Un moment propice finalement à un regard en arrière pour analyser tout le chemin parcouru et toutes les réalisations portées au cours de cette olympiade et dont certaines vont encore trouver leur aboutissement très prochainement.

Bonne rentrée à tous et à toutes! ”

Jean Zoungrana



3 moments historiques

1 LES JEUX DE 2024 À PARIS !

L'attribution des jeux de Paris 2024 à la France a constitué un temps fort de cette olympiade. Notre fédération y a contribué au travers de notre triple médaillé olympique Tony Estanguet, Président du comité d'organisation de ces jeux.

2 UNE NOUVELLE FÉDÉRATION

Le changement de dénomination de notre fédération en « Fédération Française de Canoë Kayak et Sports de Pagaie », a traduit notre volonté de fédérer l'ensemble de nos pratiquant-es, tous nos supports et toutes nos disciplines.

3 LE STADE NAUTIQUE OLYMPIQUE ET PARALYMPIQUE D'ÎLE DE FRANCE

L'installation fin 2018 de nos équipes de France et de notre siège fédéral sur le site olympique et paralympique à Vaires-Sur-Marne a été le troisième moment historique que nous avons vécu et porté politiquement.

3 objectifs pour cette olympiade

1 FÉDÉRER & DÉVELOPPER

Fédérer l'ensemble des acteurs des sports de Pagaie, Développer et valoriser nos territoires, nos espaces sites et itinéraires nos structures, nos clubs et comités, et nos ressources.



2 ACCUEILLIR, ANIMER, FORMER

Accueillir le grand public et l'ensemble des pratiquant-es des sports de Pagaie, renforcer la qualité de nos animations sportives, sport santé, de loisir, jeunes et développer notre offre de formation.

3 PERFORMER

Performer dans toutes les disciplines et lors des jeux de TOKYO, accompagner toutes nos disciplines, nos structures, nos athlètes et leurs cadres vers la haute performance, et rayonner au plan national et international.



Une gouvernance partagée



“ Nous avons souhaité faire évoluer la gouvernance fédérale vers une gouvernance plus partagée, plus paritaire, plus éthique, avec une écoute et une présence plus forte sur les territoires. ”



Emmanuel Girard
Secrétaire Général

“ La création du Conseil des territoires avec les Président-es de comités régionaux et une représentation des CDCK et des clubs a été le premier pas vers une gouvernance plus partagée avec les territoires et nos cadres. Le collège des territoires ultramarins vise quant à lui à prendre en compte les spécificités de ces territoires et au delà de l'éloignement géographique, de veiller à les associer pleinement à nos projets. ”



Olivier Bayle
Vice-Président



Oui, ensemble nous
l'avons fait!

Quelques réalisations



LA LIMITATION DU MANDAT DU PRÉSIDENT

La limitation du mandat du Président à 2 mandats vise à favoriser le renouvellement de nos instances dirigeantes tout en laissant la possibilité de porter un projet sur 2 olympiades et assurer la continuité des politiques mises en place. La loi sports et société devrait conforter cette orientation pour toutes les fédérations.

LE CONSEIL DES TERRITOIRES ET LE COLLÈGE DES TERRITOIRES ULTRAMARINS

La création de ces instances vise à mettre en place une gouvernance plus partagée avec nos comités, nos clubs et nos cadres, à favoriser la mise en place des projets fédéraux, et à accompagner la fusion des régions.

Deux missions nationales avec deux cadres techniques ont été proposées pour accompagner les territoires ultramarins.

PLUS DE PARITÉ

Dans la composition du BEx nous avons fait le choix de porter à 40% le nombre minimum de représentants de chaque genre.

La parité dans nos instances dirigeantes a suivi l'évolution de la proportion de licenciées dans nos club et est passée de 25 à 30% dans nos statuts. Le code du sport nous invite à la faire passer à 40% au moins pour chaque genre en 2021.

LA FIN DU DROIT DE VOTE DU BEX AU CONSEIL FÉDÉRAL

Le Bureau Exécutif - le Président et son équipe-, prenait part aux votes du Conseil fédéral, notre instance de contrôle. La suppression de ce droit de vote du BEx permet au Conseil fédéral de pleinement jouer son rôle et d'éviter que le BEx ne soit juge et partie.

DES PLÉNIÈRES TOUS LES DEUX ANS

Le rétablissement des plénières tous les deux ans nous paraissait indispensable afin que nos commissions nationales puissent bénéficier d'un temps de concertation et de partage nécessaire à la construction de leurs projets.

LES PROJETS DE DÉVELOPPEMENT DES COMMISSIONS D'ACTIVITÉS

Pour la première fois, les commissions ont été invitées à élaborer un projet de développement en lien avec le projet fédéral. Les moyens financiers qui leur ont été alloués, ont par ailleurs été augmentés.



UNE CONFÉRENCE TERRITORIALE DES SPORTS DE PAGAIE – CTSP

Pour gérer les fonds du ministère dédiés au financement du Projet sportif fédéral (plus de 1,3 millions d'euros), là où des fédérations ont mis en place une gestion centralisée, nous avons fait le choix de mettre en place une gestion partagée dans le cadre des CTSP qui associent le bureau du CRCK, les Président-es de CDCK le Président Fédéral et le DTN ou son représentant ainsi que les cadres techniques.

UNE CHARTE ÉTHIQUE ET DE DÉONTOLOGIE

La rédaction et l'adoption d'une charte d'éthique et de déontologie ont été le prélude à la mise en place prochaine d'un comité indépendant d'éthique et de déontologie.

LA LUTTE CONTRE LES VIOLENCES SEXUELLES ET SEXISTES

Le mouvement sportif a été touché par des cas révélés de violences sexuelles que nous ne pouvons accepter.

- Ainsi nous avons mis en place
- une cellule dédiée à cette question,
 - une adresse e-mail : stopviolences@ffck.org,
 - des documents de sensibilisation
 - et organisé une formation pour nos cadres techniques avec l'association Colosse aux pieds d'argile.





De 43 000 à plus
de 78 000 licencié-es!

“ L'expérimentation de la licence pagaie blanche nous a permis de passer de 43 380 licencié-es en 2016 à près de 80 000 licencié-es en 2019 avec un taux de féminines qui passe de 31 à 39 % ! Nous avons aussi en 2016 plus d'adultes que de jeunes et avons inversé la tendance en passant de 46,2 % en 2016 à 51,2 % de jeunes en 2019. Des jeunes qu'il nous faut maintenant fidéliser. ”



Emmanuel Girard
Secrétaire Général



Françoise Seiler
Vice-Présidente

“ Nous avons souhaité que notre politique de licences et d'adhésion prenne en compte la baisse de la demande sur les pratiques traditionnelles, la forte demande sur les activités de loisir, de tourisme et de sport santé, le recul de l'engagement bénévole souvent constaté, le développement des pratiques hors structure, ainsi que la baisse de la pratique physique chez nos jeunes. ”



Quelques réalisations

Oui, ensemble nous l'avons fait!



UNE NOUVELLE POLITIQUE DE TITRE POURQUOI ?

Les pratiques traditionnelles à l'année régressent et cela correspond à une tendance structurelle de fond qui touche l'ensemble des fédérations. La demande de sport nature selon des modalités plus temporaires, croît. Il nous faut prendre en compte l'ensemble de nos pratiquant-es et de nos pratiques si l'on veut que le nombre de nos licenciés reflète notre impact réel sur les territoires.

L'EXPÉRIMENTATION DE LA LICENCE PAGAIE BLANCHE

L'expérimentation pagaie blanche nous a permis de préparer les évolutions nécessaires à notre politique de titre, de prendre en compte les pratiques temporaires et de passer de 43 380 licencié-es en 2016 à près de 80 000 en 2019 avec un taux de féminines de 31 à 39%!

RÉDUIRE L'IMPACT ÉCONOMIQUE POUR LES CLUBS

Les tarifs appliqués ont pour vocation de réduire l'impact économique du coût des licences pour les clubs. Une mesure prise pour faciliter la relance des activités au sein de nos clubs qui sont impactés par la crise de la COVID. Le coût de l'affiliation a par ailleurs été revu pour faciliter l'adhésion de nos plus petites structures.



BÉNÉVOLES – JEUNES – LOISIR

Une attention particulière a été apportée aux bénévoles, aux jeunes et à la pratique de loisir dans l'offre de licence.

La licence annuelle non pratiquant à 2 € va faciliter la prise de licence pour tous nos bénévoles et en augmenter le nombre.

Les jeunes bénéficient de tarifs réduits et le loisir se voit enfin reconnu dans l'offre.





18 lettre rentrée

PAGAYEZ EN CLUB

1 jour
d'assurance pratiquant

Tourisme, locations, découvertes, manifestations loisirs, Open

3 mois
d'assurance pratiquant

Initiation, produits sport entreprise, santé, pratique saisonnière

1 an
d'assurance pratiquant

Pratique régulière, compétiteurs, loisirs, dirigeant-es, juges, arbitres, cadres, candidat-es à un brevet fédéral

LE CONTENU DE LA NOUVELLE POLITIQUE DE TITRE

La nouvelle politique de titre adoptée prend en compte ces orientations et sera déployée en 2021 avec des cartes de membre d'un jour, de 3 mois ou d'un an / Loisir ou compétition / pratiquant-es et non-pratiquant-es ou bénévoles.

Votre assurance sur **3 durées** accompagnée de multiples privilèges.

Carte 1 jour, 3 mois, 1 an ↓



Accès à la Pagaie Blanche et Jaune

Carte 3 mois, 1 an ↓



Accès à la Pagaie Verte, Bleue, Rouge et Noire



Accès aux services et partenaires



Compte appli mobile



E-shop

Carte 1 an ↓



Accès au statut de certificateur/trice H2 Pagaies Couleurs



Accès aux formations de cadres



Accès aux qualifications de cadres, d'officiels et de juges et arbitres

Des outils pour développer nos structures



“ Les outils financiers mis en place pour nos structures visent à conforter le modèle économique de nos clubs et comités et faciliter les investissements nécessaires à leur développement. ”



Anne-Laure Viard
Trésorière



Caroline Jehl
Vice-Présidente



“ L'E-shop est un service de vente de matériel en ligne offert à nos clubs, comités et à nos adhérents. Il dégage désormais un chiffre d'affaire de près d'un million d'euros. Une réalisation dont nous pouvons être fiers! ”

Quelques réalisations

Oui, ensemble nous l'avons fait!



UN FONDS DE DÉVELOPPEMENT ET D'INVESTISSEMENT

Nous avons créé sur nos fonds propres, un fonds de développement de 200 000€ permettant de proposer des prêts à taux zéro pour nos clubs et comités pour l'achat de matériel, camions, remorques bateaux etc. Les investissements sont une des clés du développement. En 2019 ce sont 137 419€ qui ont été ainsi prêtés aux clubs. Tous les clubs ont honoré leurs engagements.

L'E-SHOP UNE CENTRALE D'ACHAT EN LIGNE

Pour mutualiser nos achats, négocier des tarifs, proposer des produits adaptés à nos membres, avec un catalogue qui s'étoffe progressivement Renforcer notre communication et le sentiment d'appartenance – ex: gamme de textiles équipe de France, outils de communication –.

UN FONDS D'AIDE À LA CRÉATION

Un fonds d'aide à la création pour soutenir financièrement les clubs lors de leurs deux premières années de fonctionnement par une subvention de 500 à 1 000 € dès lors qu'ils ont au moins 15 licenciés.



LE SOUTIEN FINANCIER OU MATÉRIEL À NOS STRUCTURES EN DIFFICULTÉ

Qu'il s'agisse de l'ouragan Maria, qui a touché nos territoires ultramarins, ou des inondations dans certaines de nos vallées par exemple, nous avons accompagné certaines de nos structures et comités en proie à des difficultés exceptionnelles.



LE PSF : UNE DOTATION DE 600 000€ À DESTINATION DES CLUBS, UNE GESTION TERRITORIALE !

Le ministère chargé des sports et l'Agence Nationale du Sport –ANS – ont confié aux fédérations la gestion des fonds dédiés au financement du Projet Sportif Fédéral-PSF-. Nous avons fait partie des fédérations expérimentales dans ce domaine pour mettre en place un dispositif de gestion de ces fonds par notre fédération et ses comités.

Ainsi en 2020, ce sont près de 600 000€ qui ont été alloués aux clubs dont 66 000€ pour l'achat de matériel pour nos jeunes.



LE LABEL EFCK DE 178 À 210 CLUBS !

Nous avons prolongé la durée de son obtention à 2 ans. Le cap des 200 clubs EFCK a été dépassé et ce sont désormais 210 structures qui sont labellisées École Française de Canoë Kayak.





UNE ATTENTION PARTICULIÈRE À NOS MEMBRES AGRÉÉS

De 22 à 42 membres agréés

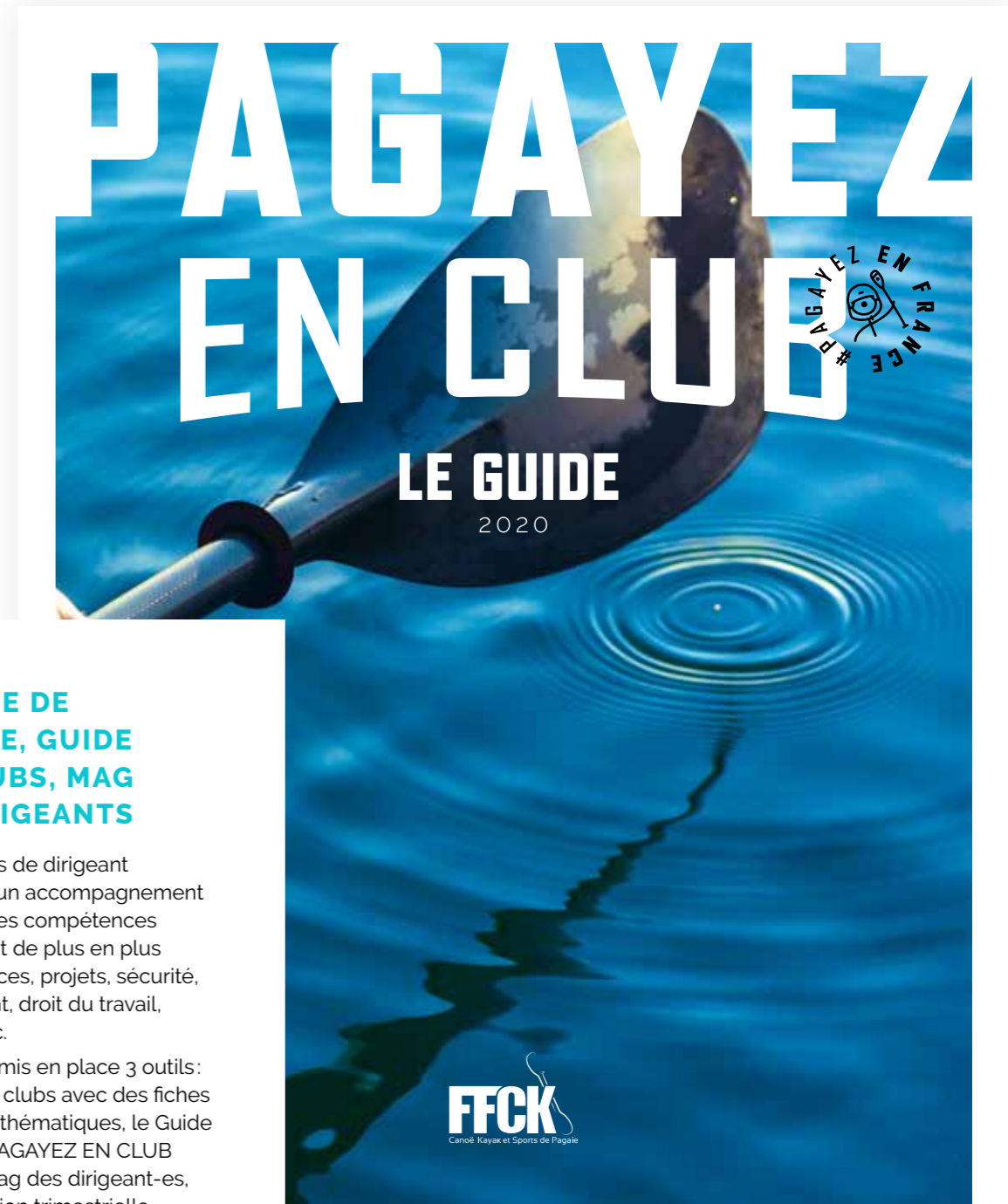
Notre positionnement s'est élargi aux membres agréés pour lesquels nous avons souhaité proposer des services: E-shop, services juridiques, assurances, relance suite à la COVID.

Une mission a été créée dans ce domaine afin de renforcer nos liens avec le secteur professionnel.

Des visites de structures professionnelles ont été organisées cet été sur différents secteurs géographiques afin de mesurer la reprise des activités et mieux identifier les besoins.

Enfin, un congrès est prévu fin 2020 afin de rassembler tous ces acteurs et renforcer notre collaboration avec eux.

Leur nombre est ainsi passé de 22 en 2016 à 42 en 2020 et devrait encore augmenter.



LE GUIDE DE RENTRÉE, GUIDE DES CLUBS, MAG DES DIRIGEANTS

Les fonctions de dirigeant nécessitent un accompagnement particulier. Les compétences requises sont de plus en plus larges: finances, projets, sécurité, encadrement, droit du travail, juridique, etc.

Nous avons mis en place 3 outils: le guide des clubs avec des fiches numériques thématiques, le Guide de rentrée PAGAYEZ EN CLUB et enfin le Mag des dirigeant-es, une publication trimestrielle pour informer nos dirigeant-es.



Un plan de relance pour nos structures

“ Face à la COVID 19, les enjeux majeurs sont de protéger l'ensemble des acteurs et pratiquant-es de nos sports de pagaie, de garder nos capacités opérationnelles, de limiter les impacts économiques, de favoriser la reprise, et pour nos athlètes de rester performant-es. Les effets de cette crise économique globale sont devant nous et nous devons rester vigilants. Le plan de relance contribue à ces objectifs. ”



Jean Zoungrana
Président



Emmanuel Girard
Secrétaire Général

“ La mise en place d'une cellule nationale et de cellules régionales d'accompagnement pour nos structures, notre organisation interne, nous permettent de nous adapter aux évolutions de la crise sanitaire, de mettre en place des doctrines sanitaires adaptées à nos activités, et d'assurer le lien avec nos structures, nos territoires, et les collectivités. ”

Quelques réalisations

Oui, ensemble nous l'avons fait!



UN PLAN DE PRÉVENTION COVID

Le plan de prévention visait à protéger nos clubs et leurs adhérents avec la mise en place d'une cellule nationale et de cellules régionales d'accompagnement, une communication, une charte sanitaire, un guide de l'organisateur, l'adaptation du calendrier de nos animations avec nos commissions nationales d'activité, et des mesures adaptées au regard des doctrines sanitaires du gouvernement et du ministère chargé des sports.

L'ENQUÊTE CLUB

L'enquête club nous a permis, avec près de 500 réponses de faire un état des lieux de la situation de nos clubs pour préparer notre plan de relance.

CRÉATION DU FONDS DE SOLIDARITÉ

Un fonds de solidarité a été créé pour aider les clubs en difficulté de trésorerie afin de leur venir en aide. Une dizaine de clubs ont sollicité un accompagnement du fait de difficultés de trésorerie.

« PAGAYEZ EN FRANCE »

Une campagne de communication « PAGAYEZ EN FRANCE » pour la reprise de nos activités estivales a été mise en place l'été 2020 avec le succès que l'on connaît.

« PAGAYEZ EN CLUB »

Une campagne de communication de rentrée « PAGAYEZ EN CLUB » pour favoriser la reprise de nos activités à la rentrée de septembre, ainsi qu'un guide de rentrée pour nos clubs pour communiquer sur les différents services fédéraux à leur disposition, ont été réalisés.



NOS FONDS D'AIDE

Le fonds de développement permettant des prêts à taux zéro est passé de 150 000€ à 200 000€. De plus, au-delà des équipements, il a été élargi à l'emploi pour soutenir les clubs en cas de besoin.

Le fonds d'aide à la création est passé de 500€ à 1 000€ et le nombre de licencié-es nécessaires pour pouvoir en bénéficier a été réduit de 20 à 15 licenciés pour favoriser l'accès des petits clubs à ces aides.



Un bureau d'étude pour nos espaces sites et itinéraires

30 lettre rentrée

“ La création de ce bureau d'étude est la première pierre d'un édifice plus vaste qui a pour vocation de nous permettre de développer et de valoriser nos espaces, sites et itinéraires et développer nos sports de pagaie sur nos territoires. ”



Bernard Duroure
Vice-Président



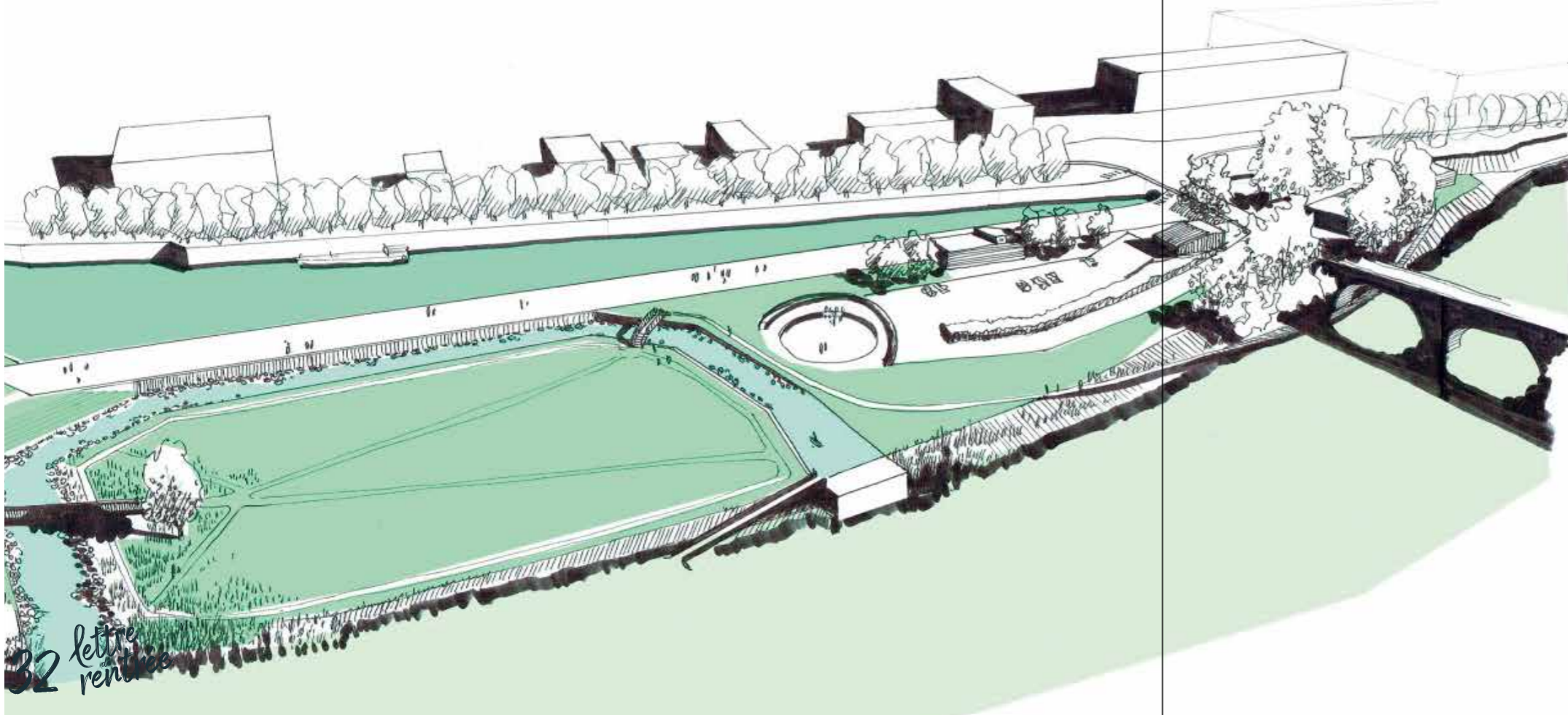
Caroline Jehl
Vice-Présidente

“ Le développement des sentiers nautiques, la cartographie de nos rivières vont nous permettre de reconquérir nos rivières et nos espaces naturels et d'en améliorer la protection. ”

Quelques réalisations



Oui, ensemble nous l'avons fait!



32 lettre renouveau

L'ACCOMPAGNEMENT DES PROJETS

De nombreux projets ont fait l'objet d'un accompagnement: Pontivy, Cesson-Sévigné, Nancy, Epinal, Châlons-en-Champagne, Montrichard, Pau, Vaires-Sur-Marne, Picquigny, Audincourt, etc.



LA RÉNOVATION DES SENTIERS NAUTIQUES

Le concept des sentiers nautiques a été revu afin de le rendre plus accessible à nos structures et en faciliter le développement.

Un partenariat avec «eauxvives.org» a été mis en place afin de développer la cartographie de nos rivières et sites de pratique.

LE PÉRIMÈTRE DU BUREAU D'ÉTUDES

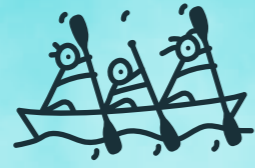
Études de faisabilité technique, économique / Assistance à maîtrise d'ouvrage - AMOA - et assistance à maîtrise d'œuvre - AMOE - / Spécificité des aménagements eau vive: expertise en sécurité, aménagements, gestion des mouvements d'eau et des écoulements, positionnement des équipements sportifs, réponse aux appels d'offre des collectivités, etc.

L'EXPERTISE

Spécificité des aménagements eau vive: expertise en sécurité, aménagements, gestion des mouvements d'eau et des écoulements, positionnement des équipements sportifs, réponse aux appels d'offre des collectivités, etc. Intervention sur les sites de Vaires et de Pau notamment.

C'EST AUSSI...

Notre intégration dans toutes les instances gérant les eaux intérieures, que ce soit au niveau national (Comité national de l'Eau, Office Français de la Biodiversité), qu'au niveau régional (1 représentant dans tous les Comités de Bassin). Une présence qui nous permet de pouvoir veiller à la prise en compte de nos activités dans la réaction des SDAGE -Schémas Directeurs d'Aménagement et de Gestion des Eaux- des comités de bassin.



Le virage numérique et l'innovation

« Ce virage numérique et la définition d'une stratégie numérique globale étaient indispensables pour faire face aux enjeux de notre temps et permettre à notre fédération et ses membres de disposer des outils numériques indispensables à leurs activités! Le confinement a accéléré le déploiement et l'utilisation des outils de collaboration en ligne et de visioconférence. »



Vincent Lecrubier
Vice-Président

« La mise en place d'une plateforme de formation à distance est un des aspects de ce virage numérique que notre fédération devait opérer. Ce sont aussi les outils de gestion de nos clubs comme MONASSOFACILE que nous avons mis à disposition de nos clubs pour réduire leur charge de travail administratif. »



Didier Chauvier
Vice-Président

Quelques réalisations

Oui, ensemble nous l'avons fait!



CANOEGO

CanoeGo est un outil de réservation en ligne des pratiques des sports de pagaie en cours d'expérimentation – locations, stages, randonnées, etc. pour un déploiement en 2021.

MONASSOFACILE

MonAsso facile, est un outil de gestion de club que nous avons commencé à déployer avec notre partenaire la MAIF: inscriptions, paiements en ligne, comptabilité du club, communication avec les membres, site internet. Nous avons offert la première année d'abonnement à nos clubs et mis en place des séquences d'information pour les clubs.

L'objectif est de faire bénéficier de ces outils à nos clubs avec des tarifs préférentiels, de réduire la charge de travail de gestion administrative pour nos dirigeants et salariés, et d'avoir des outils de gestion homogènes au sein de notre fédération.





LA MIGRATION VERS MICROSOFT OFFICE 365

La migration sur Microsoft office 365 dès 2018 nous a permis de rester opérationnels lors du confinement grâce aux outils de collaboration en ligne.

Le déploiement de Microsoft Teams facilite désormais les réunions en ligne.

Cet outil est mis à disposition et accessible à l'ensemble des comités régionaux et départementaux et nous en facilitons le déploiement.

L'ÉVOLUTION DU SITE INTERNET FÉDÉRAL

Le site internet a aussi évolué avec la prise en compte des demandes de nos commissions notamment, et la suppression symbolique de la distinction entre disciplines olympiques et les autres disciplines marquant notre volonté de prendre en compte l'ensemble de nos sports de pagaie et mettre l'accent sur notre communauté de pagayeurs et pagayuses et de disciplines.

NJUKO POUR NOS MANIFESTATIONS LOISIR

Pour gérer nos manifestations de loisir et de sport santé, la solution de gestion des inscriptions NJUKO est en cours d'expertise pour un déploiement au cours de cette saison.

INSTANTS BÉNÉVOLES

« InstantsBénévoles » est un outil de gestion des événements et des activités de nos bénévoles sur nos événements, mis en place par nos services événements en partenariat avec la MAIF.

La suspension des événements du fait de la COVID nous ont amené à reporter à cet automne, son développement.

CANOEGOLIB

CanoeGoLib est l'application de saisie en masse des licences dans le cadre du déploiement de la nouvelle politique de licence.



MAIS AUSSI ...

Plus largement ce virage numérique s'est aussi traduit par le développement d'une plateforme de formation en ligne E-Learning FFCK, de vente en ligne avec l'Eshop.

Le logiciel de gestion des compétition et manifestations CompetFFCK, enfin mis à jour, est en cours de déploiement.

C'est aussi le projet d'application digitale en cours d'étude pour les pratiquants leur permettant d'accéder à nos services, calendriers, formations, pagaies couleurs, sites de pratique, cartographie de nos sites de pratique.





Investir pour se développer

“ Sans investissements, pas de développement. Nos investissements nous ont permis de mettre en place notamment notre centrale d'achat, notre bureau d'études, nos formations professionnelles. Des investissements qui ont montré leur pertinence. ”



Jean Zoungrana
Président



Anne-Laure Viard
Trésorière

“ Nos investissements se sont fait majoritairement sur les ressources humaines nécessaires pour la centrale d'achat – Eshop –, notre bureau d'études, nos formations et le haut niveau. Des secteurs qui ont montré par leurs résultats financiers que ces choix stratégiques étaient judicieux. ”

Quelques réalisations

Oui, ensemble nous l'avons fait!



UNE FORTE CROISSANCE DE NOTRE CHIFFRE D'AFFAIRE

+37%

De 2016 à 2019, notre chiffre d'affaire est passé de 6 562 559 € à 9 004 964 €

Grâce au développement de nos activités, notre chiffre d'affaire a été en forte croissance de 2016 à 2019. Cette augmentation est liée à:

- Un soutien plus fort de l'État
- Une augmentation de nos partenariats
- Une croissance de nos produits liés aux licences
- L'activité de la centrale d'achat (Eshop) et du bureau d'étude qui commencent à dégager un solde positif avec 17 600 euros et montre ainsi la pertinence de nos investissements.
- Les produits liés à la formation qui ont été en forte croissance montrant l'intérêt d'investir en ressources humaines pour développer ce secteur et notamment celui de la formation professionnelle.

+16,8%

De 2016 à 2019, le soutien de l'état (convention d'objectif) est passé de 3 036 505€ à 3 547 000€

+21%

De 2016 à 2019 nos partenariats sont passés de 513 757 € à 622 691€

+21%

De 2016 à 2019 le produit de nos licences est passé de 1 895 315€ à 2 298 954€ en avec près de 80 000 licenciés



+126%

Les produits liés à la formation sont passés de 100 120€ à 227 000€

17,6K€

C'est le solde positif de notre branche Sport loisir (centrale d'achat et E-shop) en 2019. L'objectif est d'offrir un service aux clubs au moindre coût.





NOS CHARGES ET CHOIX D'INVESTISSEMENT

+2,3%

Pas de développement sans investissements. Nos choix stratégiques ont été d'investir dans des domaines répondant à des services importants pour nos structures et susceptibles de s'autofinancer par la suite.

Ces investissements ont majoritairement porté sur les ressources humaines pour la centrale d'achat (E-Shop), notre Bureau d'Études, la formation. Les recrutements sur le haut niveau sont liés à des financements d'État via l'Agence Nationale du Sport.

Le pourcentage de la masse salariale a évolué de la façon suivante: 21,6% en 2016 / 20,1% en 2017 / 23,5 en 2018 / 23,9% en 2019.

Ces chiffres montrent que les investissements ont majoritairement été réalisés en 2018 et se stabilisent désormais.

Les résultats financiers des secteurs dans lesquels nous avons investi ont montré toute la pertinence de nos choix.

-9,5%

C'est la diminution de notre taux de dépendance aux aides publiques de 2016 à 2019



+83%

De nos charges sont au service de nos projets

21,6%

Les charges liées à la masse salariale en 2016 étaient de 21,6%

-15,1%

De charges de fonctionnement. De 53,7% de nos produits de fonctionnement en 2016 à 38,6% en 2019

23,9%

Les charges liées à la masse salariale en 2019. Une charge maîtrisée par le recours à des CDD

-9,5%

Notre taux de dépendance aux aides publiques est passé de 48,8% en 2016 à 39,3% en 2019






accueillir
animer
former



Une offre de formation nouvelle

« La mise en place des formations d'éducateurs et d'éducatrices pagaie fit et pagaie santé, la rénovation du dispositif pagaies couleurs, le monitorat eau calme et le développement de la plateforme de formation à distance ont été parmi nos priorités. »



Didier Chauvier
Vice-Président



Peggy Dickens
Vice-Présidente

« Dans le cadre de la rénovation du dispositif de formation pagaies couleurs, le travail sur le tout nouveau dispositif Pagaies Couleurs Jeunes va nous permettre de développer la formation et de la pratique chez les jeunes en club ou à l'école. »

Quelques réalisations

Oui, ensemble nous l'avons fait!



EDUCATEURS ET ÉDUCATRICES PAGAIE FIT ET PAGAIE SANTÉ

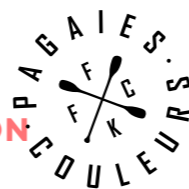
Le développement du sport santé au sein de notre fédération devait s'accompagner de la mise en place de formations permettant à nos cadres d'acquérir les compétences nécessaires pour encadrer ces activités. La labellisation de nos formations et l'accueil des premières formations ont été réalisés.

ASSITANT-ES ET MONITEURS-MONITRICES EAU CALME

La mise en place d'une formation spécifique d'assistants moniteurs et de moniteurs eau calme doit répondre à la demande de nos structures qui développent essentiellement leurs activités en Eau Calme et rendre plus accessible l'entrée en formation de tous nos pratiquant-es.

LA RÉNOVATION DU SYSTÈME DE FORMATION PAGAIES COULEURS

Créé en 1997, et bien que revu en 2008, le dispositif pagaies couleurs nécessitait d'être encore mieux adapté à la progression de l'ensemble des sports de pagaie présents au sein de notre Fédération. Cette évolution permet au système pagaies couleurs d'être moins lourd, moins onéreux et moins contraignant afin de devenir cet outil d'apprentissage fondamental de l'ensemble de nos sports de pagaie dont nous avons besoin dans nos clubs mais également au sein des écoles et des universités.



LA FORMATION À DISTANCE E-LEARNING FFCK

Dans le cadre de notre stratégie numérique globale, la mise en place d'une plateforme de formation à distance a pour objectif de faciliter le déploiement de l'ensemble de nos formations fédérales: monitorats, CQP, juges et arbitres, pagaies couleurs, etc.

LA RÉÉDITION DU MÉMENTO DU MONITEUR ET DE LA MONITRICE

Ce memento connu de tous nos moniteurs et monitrices a été actualisé et réédité en début d'olympiade. Ce memento actualisé permet de répondre aux exigences de nos licenciés en termes d'histoire de notre sport, d'organisation fédérale, d'environnement, de technique, de sécurité, de culture sportive et d'enseignement. Il oeuvre au partage de nos valeurs et à la diffusion de notre culture fédérale.

UNE CONVENTION INTERMINISTÉRIELLE

La convention interministerielle FFCK - MEN - Ministère des sports - UNSS» a été signée le 30 septembre 2019 de façon à permettre des synergies entre les différentes institutions et le rayonnement de nos activités dans l'ensemble du système scolaire.





L'ANIMATION DU RÉSEAU DES ENSEIGNANT-ES

Ce réseau concerne les enseignant-es EPS du second degré mais aussi le primaire et les universités, de façon à adapter et articuler nos activités à l'ensemble des cycles de notre système scolaire et universitaire. Des séminaires ont ainsi été mis en place à leur intention afin d'animer ce réseau qui vit et se développe en s'élargissant à tous les acteurs, actrices, et tous les enseignant-es de l'Éducation nationale qui souhaitent s'investir à nos côtés au service des jeunes !



LES FORMATIONS D'ENTRAÎNEUR-E

Cette olympiade a permis le déploiement des formations d'entraîneur dont le contenu avait été renoué.

LA FORMATION DE GUIDE DE RANDONNÉE

L'ingénierie de la formation spécifique de Guide de randonnée sera finalisée cet automne et permettra d'avoir une formation mieux adaptée à l'encadrement de nos groupes de loisir notamment.

LES FORMATIONS PAGAIES COULEURS ROUGES NOIRES

La rénovation du système pagaies couleurs permet de faciliter l'accession aux pagaies couleurs rouges et noires. Un travail a été réalisé sur la flexibilité et l'accessibilité du système pagaies couleurs afin que celui-ci puisse s'adapter et faciliter des parcours de formations individualisés. En outre, une reconnaissance accrue des niveaux de pratique en compétition est désormais permise. Le catalogue des formations nationales s'est ainsi étoffé de formations pagaies rouges et pagaies noires.

LES FORMATIONS SUR LES TERRITOIRES ULTRAMARINS

L'accompagnement à la mise en place de formations sur les territoires ultramarins avec notamment la mise en place d'un CQP à Mayotte avec 7 stagiaires diplômés issus du territoire et qui vont pouvoir contribuer au développement de nos sports de pagaie.

Nos animations et nos événements



« Nous avons accueilli en 2017, le plus grand événement sportif jamais organisé par notre fédération avec l'accueil des championnats du monde de Slalom et de Descente à Pau et un public de plus de 40 000 personnes. Nous avons aussi accompagné l'organisation de nombreux événements dans nos différentes disciplines. »



Jean Zoungrana
Président



Françoise Seiler
Vice-Président

« Nos animations constituent le cœur de notre réacteur. Leur nombre et leur qualité sont essentiels dans le développement de notre fédération. En tant que référents du BEx au sein des commissions nationales nous accompagnons les commissions dans la définition de leurs projets et de leurs animations nationales. »

Quelques réalisations

Oui, ensemble nous l'avons fait!



SOUVENEZ VOUS ! LES MONDIAUX DE PAU 2017

Une organisation qui a contribué au rayonnement de notre fédération avec l'implication de Tony Estanguet à la Présidence du comité d'organisation. Les félicitations des autres nations et une distinction pour le meilleur événement dans le cadre des WorldPaddleAwards ont couronné cette manifestation.

NOS ANIMATIONS NATIONALES UN SERVICE RENFORCÉ

Avec le recrutement de deux cadres sur l'animation nationale, Mehdi Deguil et Lionel Fraisse, nous avons souhaité renforcer le soutien aux commissions nationales, à l'animation nationale, et à l'organisation des différents championnats de France.

ACCOMPAGNER LES ORGANISATEURS D'ÉVÈNEMENT

2017 Chpts d'Europe Kayak Polo à ST Omer, les journées olympiques PARIS 2024
2019: Chpts d'Europe de Marathon à Decize, Chpts d'Europe de Slalom à Pau, Chpts d'Europe de Waveski surfing aux Sables d'Olonne, les Chpts du monde d'Océan racing à Quiberon, la Coupe du monde de Descente sur la Vézère à Treignac.

LE DÉPLOIEMENT DE COMPETFFCK

Longtemps attendu, le logiciel a commencé à être déployé. Un certain nombre de formations ont déjà été réalisées afin qu'il puisse être utilisé pour gérer nos manifestations en 2021.

DRAGON LADIES DAYS À VAIRES

L'organisation des dragon ladies days à Vaires-Sur-Marne, la mise en place de formations d'éducateurs et éducatrices Pagaie Fit et Pagaie Santé ont témoigné de notre engagement en faveur du sport santé.

L'ANIMATION NATIONALE JEUNES

La finalité jeunes initialement prévue dans le cadre de l'évènement de célébration du retour des jeux TOKYOVAIRESPARIS a été reportée en 2021 en raison du Covid. Cette finale prévue le WE de l'ascension marquera la mise en place de la nouvelle animation jeunes voulue par la Commission nationale jeunes devenue Commission Mini-Pag.

SPORT LOISIR – LA CRÉATION D'UNE COMMISSION LOISIR

Il n'existait pas de commission loisir, un paradoxe dans une fédération comme la nôtre où la pratique de loisir est particulièrement importante. Nous l'avons créée et elle commence à prendre ses marques.

C'est aussi la mise en place d'une mission nationale confiée à l'un de nos cadres techniques, Benoit Razimbaud, et la mise à l'étude d'un outil de gestion des évènements : NJUKO.



UN GROUPE DE TRAVAIL POUR LE SUP, DES PAGAIES COULEURS ...

Dans le litige qui opposait l'ICF – fédération internationale de Canoë – et l'ISA – Fédération Internationale de Surf –, le tribunal arbitral du sport a reconnu la légitimité de l'ICF à développer ce support et organiser des compétitions. Nous sommes affiliés à l'ICF. Cette décision conforte donc aussi notre légitimité à développer cette pratique dans le respect du code du sport et de la décision du ministère de donner la délégation ministérielle du SUP à la Fédération Française de surf.

Ce groupe de travail a pour objectif de développer ce support et son intégration dans nos animations. Ainsi, une formation et une certification pagaies couleurs ont pu être proposées pour donner un contenu pédagogique à nos clubs. Ce support est désormais intégré aux animations d'océan racing.

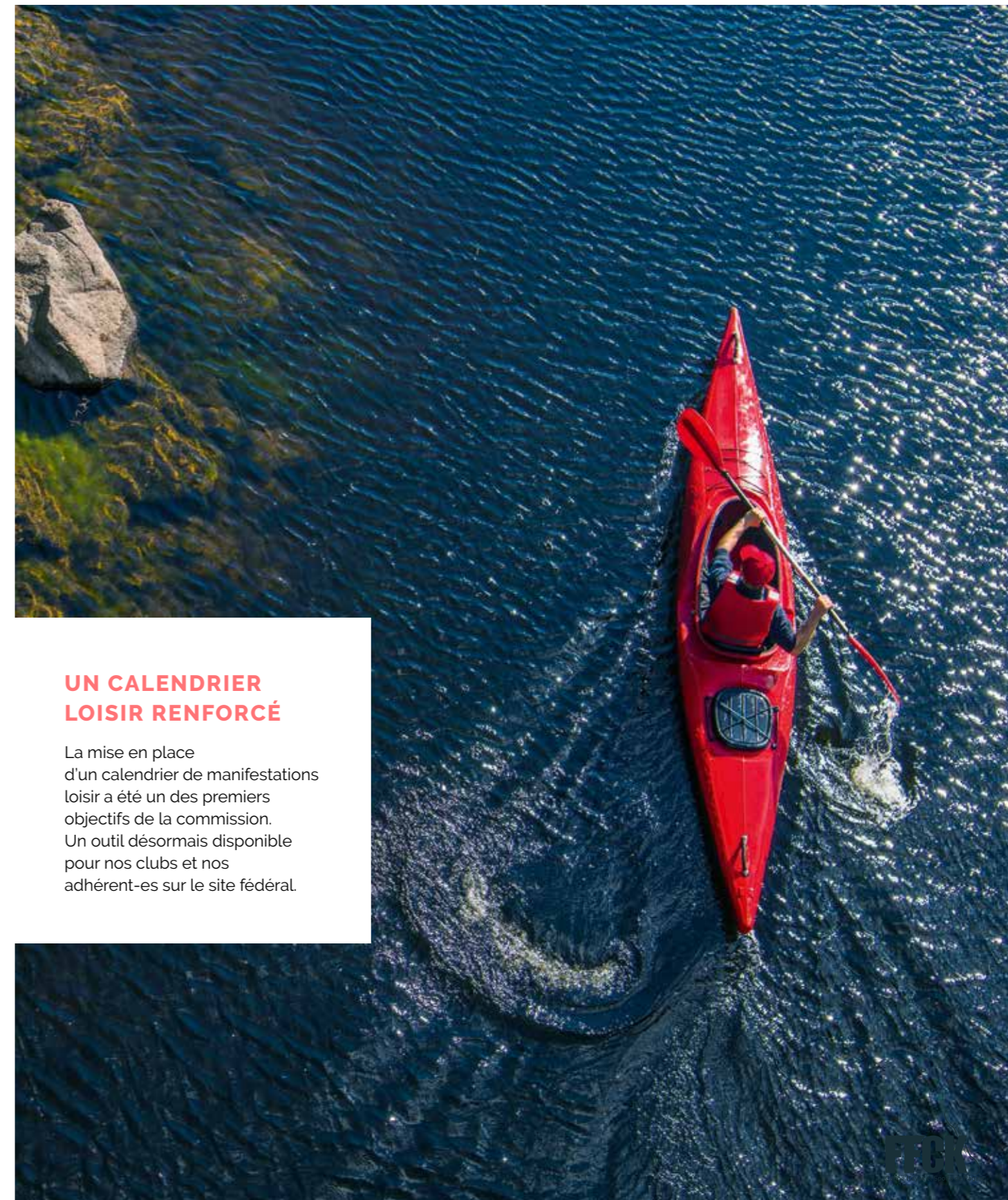
UN « CITY PADDLE TOUR » POUR S'OUVRIR AU GRAND PUBLIC !

Un projet ambitieux de circuit de manifestations loisirs grand public labellisées en partenariat avec nos clubs les collectivités et nos partenaires privés, le « City Paddle Tour ».

Un projet qui a dû être reporté d'un an raison de la COVID.

UN CALENDRIER LOISIR RENFORCÉ

La mise en place d'un calendrier de manifestations loisir a été un des premiers objectifs de la commission. Un outil désormais disponible pour nos clubs et nos adhérent-es sur le site fédéral.



Une attention portée à tous nos publics

« Développer notre fédération suppose des politiques sectorielles dans des domaines qui nécessitent une vigilance particulière : le sport santé, les jeunes, les féminines, le handikayak et le paracanoë notamment. »



Emmanuel Girard
Secrétaire Général



Caroline Jehl
Vice-Présidente

« Dans le cadre des championnats du monde d'Océan Racing de Quiberon, nous avons pu mettre en place avec le comité d'organisation, une épreuve de Paracanoë. Une première, avec le soutien financier de notre partenaire EDF, qui marque notre volonté de rendre nos manifestations accessibles à tous. »



Oui, ensemble nous
l'avons fait!

Quelques réalisations

LA DÉLÉGATION MINISTÉRIELLE POUR LE PARACANOË

L'engagement de notre fédération dans le développement du Paracanoë, sa reconnaissance comme épreuve paralympique a conduit le ministère à nous en accorder la délégation ministérielle en 2017 et la pleine responsabilité.

LES SPORTS DE PAGAIE AU FÉMININ

Nous avons été lauréats à deux reprises d'appels à projet de la Française des jeux concernant les pratiques féminines « performances pour elles » 2 x 20 000€ pour soutenir nos féminines. C'est aussi l'accompagnement des féminines aux fonctions de dirigeantes dans le cadre de l'appel à projet FEMIX, ministère des sports.

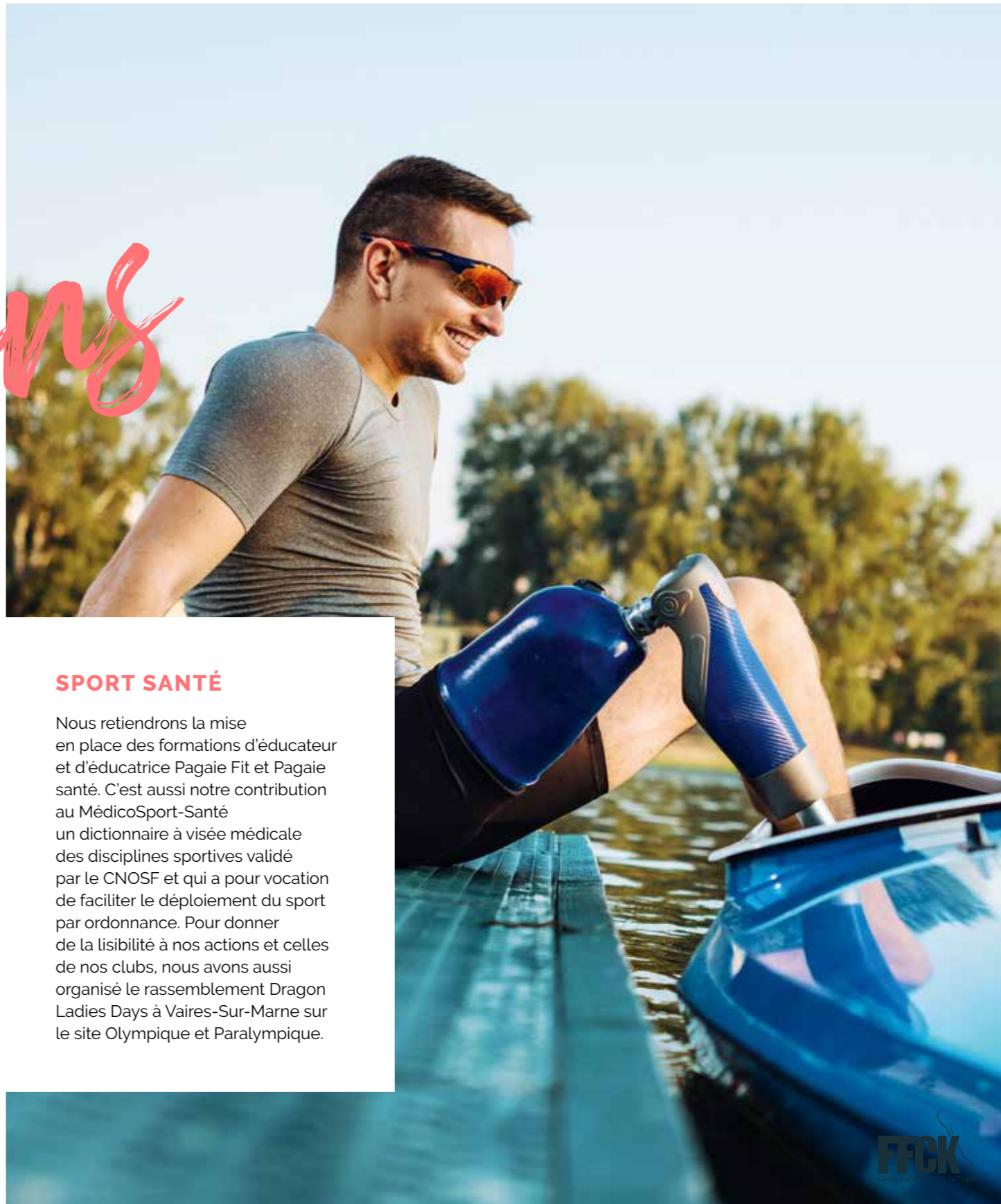
HANDIKAYAK ET PARACANOË



La mise en place d'une mission nationale avec David Bernardeau nous a permis de poursuivre les appels à projets Handikayak EDF pour nos clubs.

Dans le cadre des championnats du monde d'Océan Racing à Quiberon, nous avons aussi contribué à l'organisation de la 1^{re} épreuve mondiale d'Océan racing Handikayak. Une expérience qui nous a permis de prendre la mesure des conditions de sécurité nécessaires pour rendre cette pratique accessible à tous.

C'est aussi la création d'une page facebook dédiée à chacune de ces activités pour leur donner davantage de visibilité.



SPORT SANTÉ

Nous retiendrons la mise en place des formations d'éducateur et d'éducatrice Pagaie Fit et Pagaie santé. C'est aussi notre contribution au MédicoSport-Santé un dictionnaire à visée médicale des disciplines sportives validé par le CNOSF et qui a pour vocation de faciliter le déploiement du sport par ordonnance. Pour donner de la visibilité à nos actions et celles de nos clubs, nous avons aussi organisé le rassemblement Dragon Ladies Days à Vaires-Sur-Marne sur le site Olympique et Paralympique.



UNE MANIFESTATION SPORT SANTÉ À VAIRES LE DRAGON LADIES DAYS

Ce week-end organisé à l'automne 2019, en lien avec le comité pagaie santé et la commission Dragon Boat, fut marqué par de nombreuses animations qui ont permis à nos dragon ladies de s'approprier le site olympique et paralympique et de profiter de nombreuses animations: temps d'échange, raft, relaxation et massages, randonnée sur la marne, découverte d'autres supports SUP, Kmer, etc. soirée conviviale. Un événement apprécié de tous, un aboutissement du travail réalisé au sein de nos clubs et un exemple concret de notre volonté de développer le sport santé au sein de notre fédération.

Nos jeunes, une approche multisectorielle



« Face à la baisse de la pratique physique chez les jeunes nous avons souhaité apporter une attention particulière à ceux-ci en déployant une stratégie multisectorielle, conscients qu'il n'y a pas une réponse, mais des réponses à apporter à cette question : la formation, le matériel, l'animation, le scolaire, la licence etc. »



Peggy Dickens
Vice-Présidente

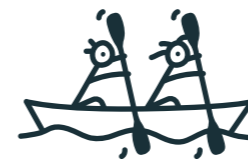


Didier Chauvier
Vice-Président

« La formation des jeunes, le lien entre la pratique scolaire et la pratique en club, la formation des cadres qui interviennent auprès d'eux, sont des éléments importants de cette stratégie. »

Quelques réalisations

Oui, ensemble nous l'avons fait!



LA COMMISSION NATIONALE MINI-PAG

A sa demande la commission nationale jeunes devient COMMISSION NATIONALE MINI-PAG.

Nous accompagnons cette commission dans la définition de son projet, de sa feuille de route, ainsi que dans la mise en œuvre de ses actions.

PLANÈTE KAYAK : 60 CLUBS ET PLUS DE 8 000 JEUNES !

Planète Kayak est un opération de découverte de nos sports de pagaie au sein de nos clubs en partenariat avec l'UNSS et l'UFOLEP pour développer la pratique scolaire, renforcer le lien entre le club et l'école et favoriser le recrutement des jeunes scolaires au sein de nos clubs. En 2019 ce sont 60 clubs qui ont accueilli plus de 8 000 jeunes.

UNE MISSION NATIONALE POUR LA COMMISSION MINI-PAG

Une mission nationale a été mise en place et confiée à l'un de nos cadres techniques, Jean-Pierre Latimier.

UNE FINALITÉ NATIONALE JEUNES

Cette finale prévue le WE de l'ascension marquera la mise en place de la nouvelle animation jeunes voulue par la commission avec une randonnée itinérante et des jeux/défis (nautiques et terrestres) en relation avec les pagaies couleurs.

UN SERVICE CIVIQUE POUR LA COMMISSION MINI-PAG

Outre la mission nationale jeunes assurée par Jean-Pierre Latimier, une mission de service civique a été créé pour accompagner la commission dans la préparation de la finale nationale jeunes.

LA PERFORMANCE DE DEMAIN

Un collectif espoir qui se déploie à l'image du collectif France, s'appuyant un réseau de structures, de jeunes et de cadres et un calendrier d'actions.

UN FONDS DE 66 000€ POUR LE MATÉRIEL JEUNES DES CLUBS

Dans le cadre du financement du Projet Sportif Fédéral, une enveloppe de 66 000€ a été consacrée au soutien à l'achat de matériel adapté à la pratique des jeunes par les clubs.

Une action qui vient en complément du soutien des actions apporté dans le cadre du Projet Sportif Fédéral – PSF-.

UNE LICENCE À TARIF RÉDUIT POUR LES JEUNES

Dans le cadre de la nouvelle politique de titre qui sera en vigueur dès le 14 décembre 2020, la licence loisir jeune est proposée à une tarif réduit – 20 € – afin de faciliter l'accès de ce public à nos pratiques.



LE SOUTIEN AUX ACTIONS DES RÉGIONS

Soutien aux projets d'investissements en matériel jeunes des régions pour les clubs.

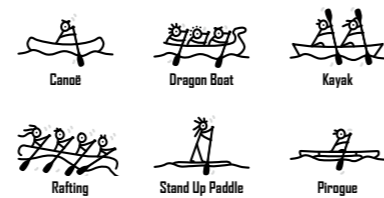
Soutien au projet de construction de formes de bateaux adaptées aux jeunes.

UN NOUVEAU DISPOSITIF PAGAIES COULEURS JEUNES

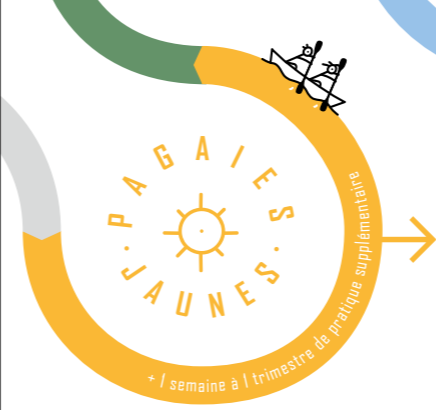
Ce dispositif a pour objectif d'avoir un outil adapté à nos plus jeunes et à son utilisation par les structures qui développent des activités en lien avec le milieu scolaire.



NIVEAUX RÉPARTIS PAR EMBARCATION



+ 1 à 3 jours de pratique



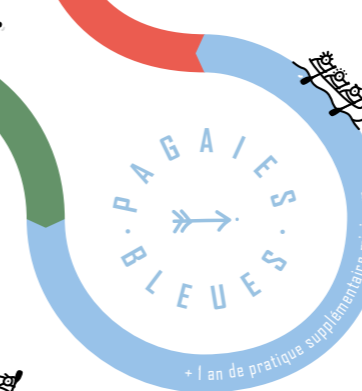
+ 1 semaine à 1 trimestre de pratique supplémentaire



+ 6 mois à 1 an de pratique supplémentaire



+ 1 an de pratique supplémentaire minimum



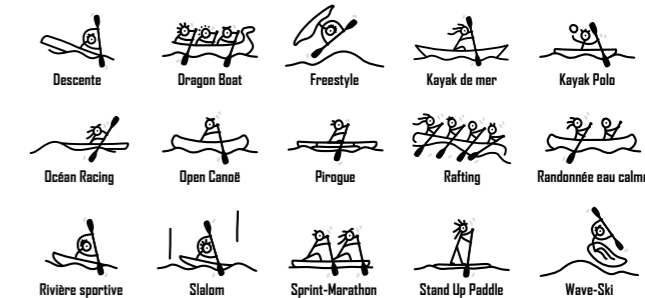
+ 1 an de pratique supplémentaire minimum

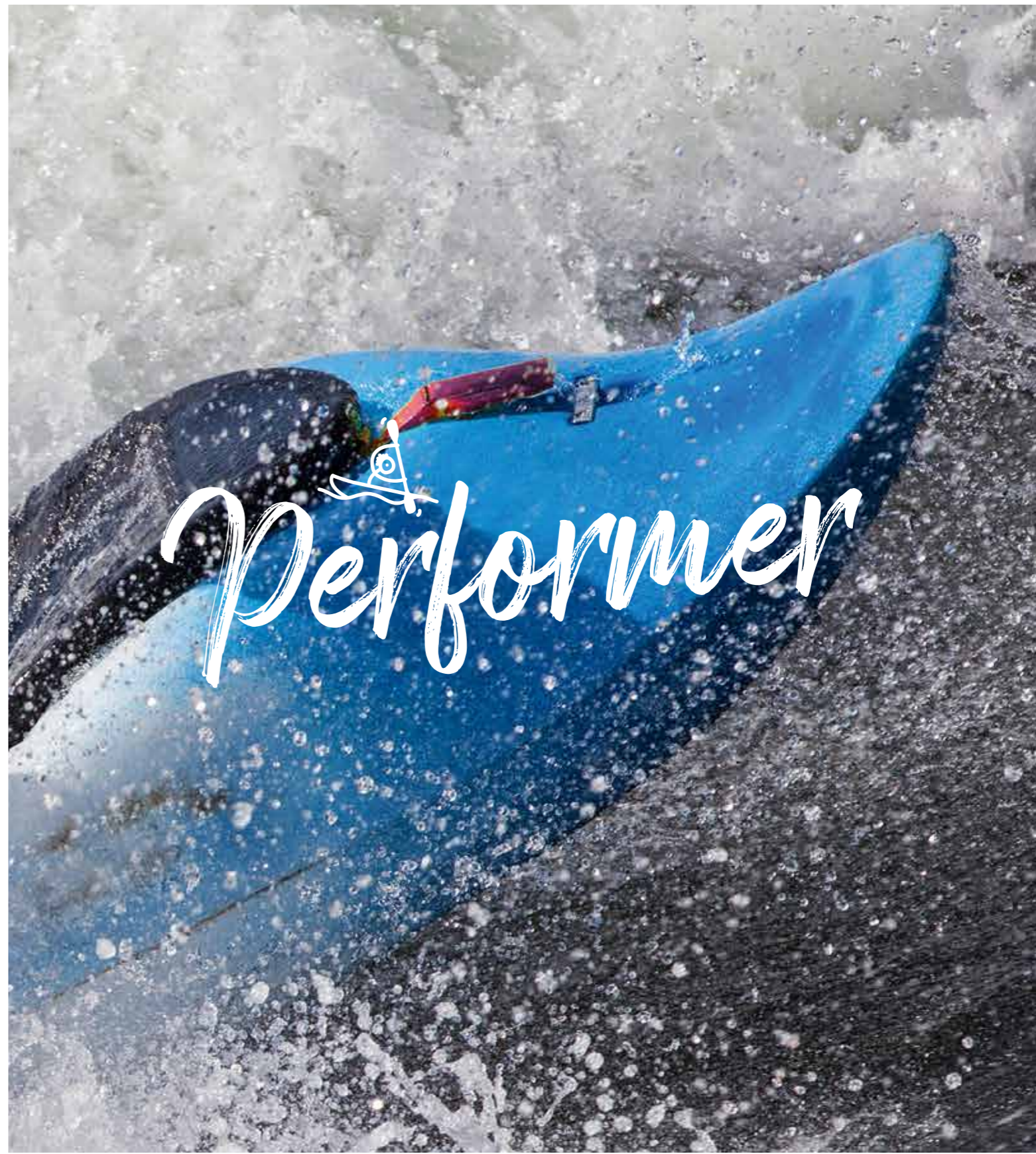


EXPERTISE DANS UNE ACTIVITÉ

DÉCOUVERTE DE L'EMBARCATION ET DE LA PAGAIE

NIVEAUX RÉPARTIS PAR ACTIVITÉ





Des performances
qui nous placent parmi
les meilleures nations!

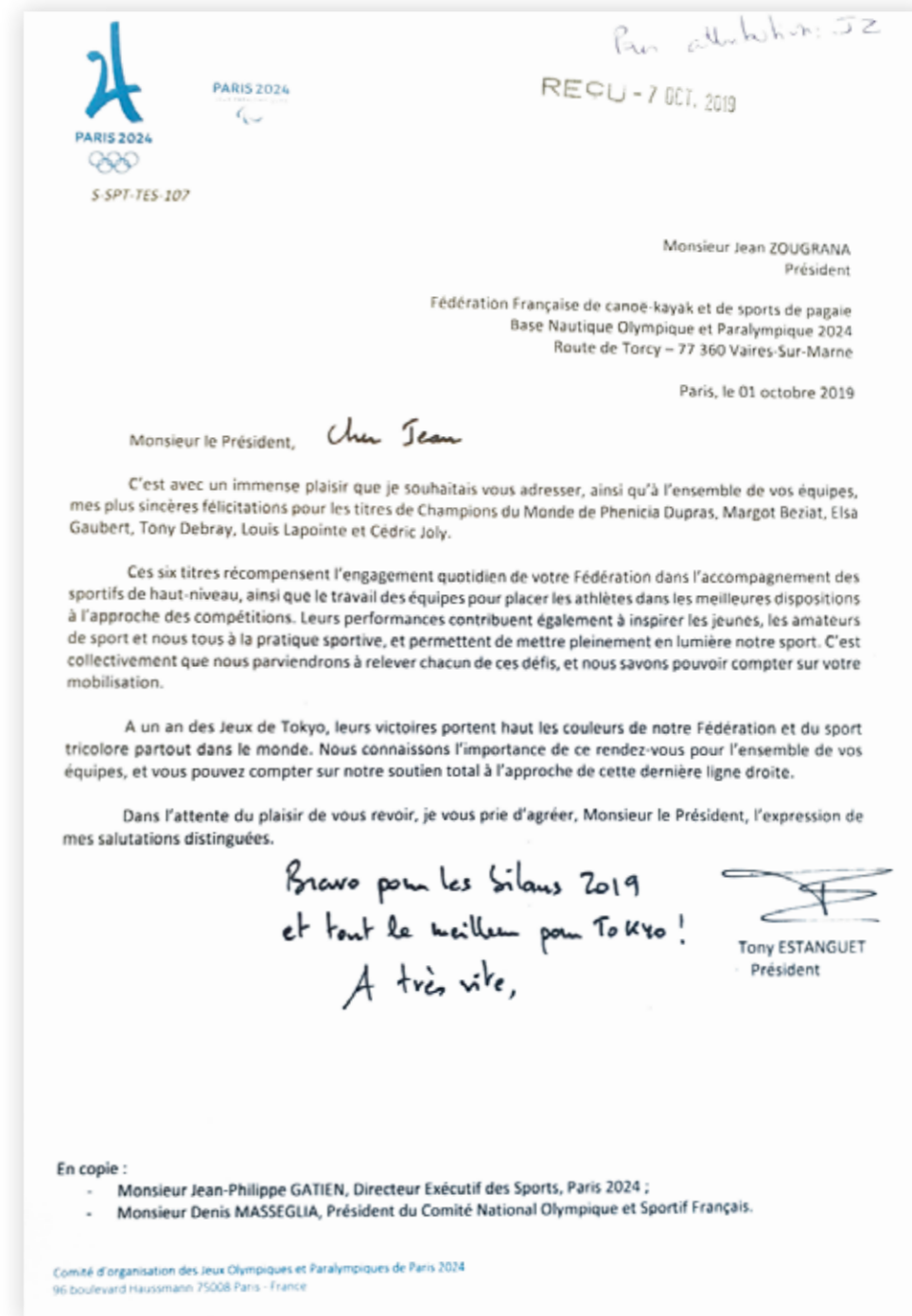
« Nos résultats sportifs toutes disciplines confondues nous placent parmi les meilleures nations! Ils nous ont valu les félicitations de notre triple médaillé olympique et Président du COJO Tony Estanguet.

Ils sont le résultat du travail au quotidien de nos athlètes, de nos cadres, de nos bénévoles et de nos dirigeants au sein de nos clubs et de nos structures d'accès au haut niveau.

Ces félicitations vous sont adressées.

Bravo à tous! »

Jean Zougrana



Parmi les meilleures nations!

« Notre volonté a été d'accompagner nos athlètes, cadres, entraîneurs, Pôles, clubs, vers la haute performance dans toutes les disciplines et dans la perspective des jeux de TOKYO 2020 et PARIS 2024. Nous avons souhaité accompagner fortement nos régions dans la mise en place de leur programme d'accession au haut niveau et dans la mise en place de leurs centres d'entraînement en allant sur le terrain les rencontrer. »



Olivier Bayle
Vice-Président



Peggy Dickens
Vice-Présidente

« Notre fédération est riche de plus d'une dizaine de disciplines. Nous devons veiller au développement de l'ensemble de ces disciplines et leur permettre de performer lors des différentes échéances internationales. Nos résultats dans toutes ces disciplines contribuent au rayonnement de notre fédération. »



Quelques réalisations

Oui, ensemble nous l'avons fait!



NOS COLLECTIFS À VAIRES

Un des enjeux était d'installer nos collectifs olympiques et paralympiques à Vaires-Sur-Marne et d'intégrer la mise en exploitation du site dans l'organisation de notre PPF - projet de performance fédéral -.

LE SOUTIEN À L'ENSEMBLE DE NOS DISCIPLINES

Là où d'autres fédérations internationales font le choix de ne soutenir que les épreuves olympiques et paralympiques, nous avons fait le choix de soutenir l'ensemble de nos disciplines.

NOS RÉSULTATS SPORTIFS

Nos résultats sportifs nous placent parmi les meilleures nations toutes disciplines confondues avec nos médailles en Dragon Boat, Océan Racing, Raft et Paracanoë, nos médailles et titres Européens en Sprint et en Marathon, et enfin nos médailles et titres mondiaux en Slalom, Descente, Waveski, StandUpPaddle ICF et Freestyle.

LE PPF

L'évolution du parcours d'excellence sportive—PES – vers le Projet de Performance Fédéral—PPF – s'est traduit par un programme d'excellence et un programme d'accession au haut niveau respectueux des spécificités des territoires et des disciplines, et le soutien et l'accompagnement des régions et départements dans la mise en place de leurs structures d'accès au haut niveau.



NOS ATHLÈTES FÉMININES

Nous avons été lauréat à deux reprises d'appels à projet de la Française des jeux concernant les pratiques féminines « performances pour elles » 2 x 20 000€ pour soutenir nos féminines dans un des projets et pour l'autre, la pratique féminine du parava'a en compétition sur nos territoires ultramarins afin de pouvoir présenter et sélectionner des femmes dans toutes les épreuves des Jeux Olympiques et Paralympiques à Paris en 2024.

LA RELÈVE

L'avenir de nos équipes de France est bien assuré dans nos différentes disciplines. La saison 2019 a notamment été un cru exceptionnel pour des jeunes qui montent maintenant régulièrement sur les podiums. 2024 se prépare déjà maintenant!

LE RAFT

Nous avons eu délégation ministérielle pour le Raft en 2017. Nous sommes désormais affiliés à la World Rafting Fédération, et avons participé à nos premiers championnats du monde en Turquie en 2019. le CRCK de la région PACA a organisé nos premiers championnats de France à l'Argentière.

LES JOP PARIS 2024

L'accompagnement de la candidature de Paris et le développement des différents labels: Label TERRE DE JEUX, Label CPJ – Centre de Préparation aux Jeux –, Label « GÉNÉRATION 2024 » pour les établissements scolaires et leurs sections sportives scolaires, et les universités avec leurs sections sportives universitaires.



LE SOUTIEN À LA PERFORMANCE DES TERRITOIRES ULTRAMARINS

Si la stratégie fédérale dans ce domaine a longtemps été de faire venir les athlètes sur nos structures métropolitaines, nous avons fait le choix de développer les compétences locales et de soutenir les projets de performance de ces territoires. Ainsi Claudine Leroux a pu intervenir à Wallis et Futuna et en Nouvelle Calédonie. Une mission nationale a aussi été mise en place avec Olivier Boivin. C'est aussi encourager les stages et actions sur ces territoires qui bénéficient d'infrastructures et de conditions météo favorisant la préparation physique hivernale – Ex: Stage de Paracanoë en Guadeloupe, stade d'eau vive de Sainte Suzanne à la Réunion.

LES PARTENARIATS

Le suivi socioprofessionnel et le développement de partenariats nous permettant de faciliter l'accès de nos athlètes à des emplois est un de nos axes de travail. Ainsi, dans le cadre de notre partenariat avec le Crédit Agricole Brie Picardie, outre le soutien financier, nous avons pu obtenir des emplois pour nos athlètes. Par ailleurs, un fonds de dotation a été créé dans la perspective du développement de nos partenariats dans le cadre de la préparation des jeux Paris 2024.

UN VESTIAIRE POUR NOS ATHLÈTES ET NOS OFFICIELS

Dans le cadre de notre centrale d'achat, nous avons souhaité mettre en place des lignes vestimentaires pour nos athlètes et nos officiels. Ils nous permettent de renforcer notre communication et le sentiment d'appartenance à notre fédération.



LA TRIBU FFCK

Ce concept développé depuis les jeux de Sydney a pour objectif de fédérer la tribu des supporters de nos athlètes et de nos disciplines lors des compétitions internationales. Nous avons continué à soutenir ces actions avec ce point d'orgue qu'a été la Tribu à Pau en 2017 lorsque nous avons accueilli les championnats du monde.

LES OPEN DE FRANCE

La mise en place d'une nouvelle animation nationale en Sprint avec les Open de France. Des compétitions qui permettent à nos jeunes athlètes de se confronter aux meilleurs français en individuel ou en équipage.

Des réalisations portées par nos cadres techniques et nos collaborateurs et collaboratrices au siège

Merci à tous et à toutes et bonne rentrée !





Une fédération qui a su évoluer !

“ L'enjeu majeur pour notre fédération au cours de cette olympiade était d'engager les évolutions nécessaires pour relever les défis auxquels le sport doit faire face : le recul des pratiques traditionnelles, l'essor des pratiques et de la demande de pratique de loisir, de sport santé, le développement des pratiques hors structures, l'augmentation de la pression économique, la baisse de la pratique physique des jeunes, la gouvernance du sport en France, la pandémie de la COVID19, et enfin, l'attribution des jeux à PARIS 2024 et le site Olympique et Paralympique de Vaires.

Ces évolutions retracées ici étaient souhaitées et indispensables et nous avons eu le courage politique de les engager. Vous y avez pris part, chacun à votre niveau, au sein des instances fédérales, commissions, clubs, comités, et je vous en remercie. C'est dans cet engagement collectif que le mot fédération prend tout son sens.

Bonne rentrée à tous et à toutes! ”

Jean Zoungrana





FFCK
Canoë Kayak et Sports de Pagaie

Lettre
de
rentrée